

của Đồng Tháp còn hạn chế là do chưa đáp ứng được nhu cầu thị trường về mặt kiểu dáng, chất lượng thì hiếm...do đó cần có sự hợp tác của các nhà đầu tư về nhiều mặt kỹ thuật - công nghệ, thị trường và quản lý. Đến Đồng Tháp chúng ta sẽ có dịp tiếp cận với những nét đặc trưng vùng Đồng Tháp Mười của đồng bằng sông Cửu Long với những không gian rộng lớn sông nước hữu tình, với vườn cò thiên nhiên lạ mắt ở Tháp Mười, vườn sầu đâu đỏ cổ thụ, một loài chim quý hiếm ở Tam Nông, khu du lịch "căn cứ Xẻo Quýt", khu di tích Gò Tháp, nơi có di tích văn hóa Óc Eo lâu đời, di tích kiến trúc cổ Kiến An, Cung chùa Ông Quách, Khu di tích Cụ Phó bảng Nguyễn Sinh Sắc, thân sinh Hồ Chủ tịch, là những công trình văn hóa và kiến trúc độc đáo tạo sự hấp dẫn cho khách đến tham quan du lịch, nghiên cứu hoặc khai thác tiềm năng kinh tế ở Đồng Tháp.

Trên cơ sở tiềm năng sẵn có và để thực hiện mục tiêu phát triển kinh tế xã hội đến năm 2000, Đồng Tháp đang quan tâm xây dựng các dự án nhằm thu hút các nguồn vốn đầu tư trong - ngoài nước, tập trung vào các lĩnh vực nông - lâm ngư nghiệp. Với các dự án phát triển vùng lúa đặc sản xuất khẩu, vùng chuyên canh rau đậu, bắp lai; nuôi cá bè (Hồng Ngự - Tân Hồng), nuôi tôm càng xanh xuất khẩu, nuôi cá đồng; vườn cây ăn trái ở Châu Thành - Lai Vung, chăn nuôi heo, gà, vịt...Trong lĩnh vực công nghiệp, để chế biến các sản phẩm từ nông nghiệp và sản xuất hàng tiêu dùng có dự án chế biến thực phẩm đông lạnh xuất khẩu, chế biến gạo xuất khẩu, mở rộng nâng cấp nhà máy bánh phồng tôm Sa Giang, mở rộng nâng cấp nhà máy bột Bích Chi, sản xuất vật liệu thức ăn gia súc, mở rộng nâng cấp xưởng may công nghiệp, ngoài ra tỉnh cũng rất chú trọng đầu tư nâng cấp phát triển kết cấu cơ sở hạ tầng, cơ sở vật chất với các dự án xây dựng khách sạn, xây dựng các điểm du lịch...Với tiềm năng phong phú của Đồng Tháp, nếu được đầu tư đúng mức vốn và công nghệ chắc chắn sẽ đem lại hiệu quả kinh tế rất cao. Do đó vấn đề đặt ra cần giải quyết là làm sao có đủ vốn, kỹ thuật, công nghệ, thị trường tiêu thụ, xây dựng đồng bộ cơ sở hạ tầng để khai thác tiềm năng kinh tế làm cho dân giàu nước mạnh.

Với truyền thống mến khách, nhân dân Đồng Tháp xin chào mời và kêu gọi các du khách, các tổ chức và các cá nhân, cộng đồng kiều bào ở nước ngoài đến Đồng Tháp tìm hiểu, hợp tác với chúng tôi trên tinh thần các bên cùng có lợi ■

QUẢN LÝ NGÀNH CÔNG NGHIỆP CHẾ BIẾN LƯƠNG THỰC GÓP PHẦN THÚC ĐẨY XUẤT KHẨU

NGUYỄN HỮU THÀNH

Giám đốc Cty XNK lương thực vật tư nông nghiệp tỉnh Đồng Tháp



Từ khi nhà nước ta áp dụng nền kinh tế mở, hàng năm riêng mặt hàng lương thực cả nước ta xuất khẩu trên hai triệu tấn gạo các loại, tương đương năm triệu tấn lúa. Trong đó có sự đóng góp đáng kể của Đồng Tháp.

Tỉnh Đồng Tháp là một tỉnh nông nghiệp, diện tích trồng lúa chiếm trên 95%, diện tích màu và cây ăn trái chỉ chiếm khoảng 4%. Bởi vậy hàng năm Đồng Tháp có lượng lúa dư thừa trong nông dân trên nửa triệu tấn. Để tiêu thụ hết lượng lúa này, tỉnh cũng đã mở cho nhiều doanh nghiệp trong tỉnh cũng như ngoài tỉnh được phép đến Đồng Tháp đặt văn phòng, nhà máy chế biến kinh

doanh mặt hàng gạo này, nhằm tạo niềm phấn khởi cho nông dân an toàn sản xuất vụ sau.

Tuy vậy, việc sản xuất - chế biến - kinh doanh mặt hàng gạo này thật sự không đơn giản. Ta cũng đã thấy nhiều doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp tư nhân, cty TNHH bị phá sản cũng vì kinh doanh mặt hàng này.

Như vậy muốn sản xuất, kinh doanh tốt có hiệu quả mặt hàng gạo đối với một doanh nghiệp; ngoài nguồn vốn, thị trường, vấn đề quản lý công nghiệp là một câu hỏi quan trọng quyết định một phần sống còn của doanh nghiệp.

Đối với tỉnh Đồng Tháp, sau khi phân loại doanh nghiệp, tỉnh đã chỉ

PHÁT TRIỂN KINH TẾ 7

đạo và giao cho Cty XNK lương thực vật tư nông nghiệp Đồng Tháp là đầu mối xuất khẩu gạo, nhập khẩu vật tư - phân bón trực tiếp về phục vụ cho nông dân trong tỉnh. Việc giao đầu mối XNK nghe tưởng như đơn giản nhưng hoàn toàn có sự tính toán chính xác. Như chúng tôi nêu ở trên, ngoài nguồn vốn, thị trường, các doanh nghiệp đều như nhau; nhưng riêng Cty XNK lương thực vật tư nông nghiệp Đồng Tháp có ưu thế hơn những doanh nghiệp khác một số điểm sau đây:

1. Về con người

Đa số cán bộ chủ chốt trong Cty có thời gian công tác trong ngành lương thực là 15 năm trở lên, có đội ngũ kỹ thuật lâu năm trong ngành và một số được đào tạo chính qui. Có kinh nghiệm, nhận xét, phân loại chất lượng mặt hàng từ nguyên liệu đến thành phẩm; có trình độ tổ chức quản lý từ thu mua chế biến ra thành phẩm và luôn luôn nắm bắt nhu cầu từng mặt hàng của từng thị trường thế giới theo từng thời gian khác nhau.

Đối với mặt hàng lương thực: trước đây chỉ thu mua, xay sát ra gạo nội địa giao về trung ương. Nhưng sau khi xóa bao cấp, Cty phải tự tạo nguồn vốn, thay đổi toàn bộ phương thức sản xuất kinh doanh của đơn vị bằng cách thay đổi máy móc thiết bị, dây chuyền công nghệ để chế biến nâng cao chất lượng gạo đạt tiêu chuẩn xuất khẩu, theo nhu cầu của khách hàng cụ thể.

Cty đã bàn bạc và kết hợp với nhà máy chế tạo máy lau bóng Sinco, nhà máy cơ khí giống cây trồng, lắp đặt những dây chuyền sản xuất có chất lượng và năng suất cao. Bởi vậy khi nhận bàn giao của Sở lương thực, Cty chỉ có 1 XN xay sát lúa gạo, đến nay Cty đã thành lập được 5 XN chuyên thu mua, chế biến gạo xuất khẩu. 5 XN này được Cty trang bị 29 máy lau bóng, có công suất 1.000 tấn gạo XK/ngày, có lượng kho thu mua và dự trữ 76.000 tấn.

2. Tổ chức thực hiện

Khi Cty ký hợp đồng bán cho khách hàng nước ngoài những lô hàng có số lượng lớn, sau khi cân đối công suất của 5 XN trực thuộc, số còn lại Cty ký hợp với các doanh nghiệp bạn trong tỉnh như: Cty XNK tỉnh Đồng Tháp (Licido), Cty thương mại, Cty Docimexco. Ngoài những doanh nghiệp trên, Cty còn tham mưu cho

UBND tỉnh thành lập được một Hiệp hội chế biến sản xuất gạo xuất khẩu qui tụ trên 30 doanh nghiệp tư nhân, Cty trách nhiệm hữu hạn trong toàn tỉnh.

Do việc tổ chức và quản lý tốt



nên hàng năm đơn vị và các doanh nghiệp bạn như Cty TNHH lương thực TX Sadec, doanh nghiệp tư nhân Diễm Thúy, nhà máy chế biến gạo Có May... đã xuất khẩu và cung ứng xuất khẩu cũng như tiêu thụ nội địa được số lượng gạo như sau:

Năm	Xuất khẩu	Cung ứng và tiêu thụ nội địa
1991	89.600 tấn	300.000 tấn
1992	98.130 tấn	400.000 tấn
1993	61.020 tấn	300.000 tấn
1994	137.400 tấn	400.000 tấn
1995	gần 150.000 tấn	500.000 tấn



3. Ưu điểm của công tác quản lý công nghiệp trong ngành chế biến lương thực

- Nắm bắt được giá cả đầu vào để cân đối giá đầu ra từng thời điểm.
- Chủ động sản xuất, chủ động nguồn hàng.

- Quản lý chặt hàng hóa.

- Luôn luôn bảo đảm chất lượng, số lượng, thời gian giữ uy tín đối với khách hàng.

- Tạo sự an tâm cho người mua.

- Kết hợp và khuyến khích công nghiệp chế biến lương thực trong tỉnh ngày một phát triển.

- Giải quyết được hàng chục ngàn lao động dự trữ trong địa phương.

- Tạo thêm nguồn thu cho tỉnh kể cả thuế và

các dịch vụ khác.

- Góp phần tăng thu nhập bình quân cho nhân dân trong tỉnh.

Sở dĩ ngành công nghiệp chế biến lương thực tỉnh Đồng Tháp đạt được kết quả trên là nhờ sự quan tâm thường xuyên UBND tỉnh Đồng Tháp. Lãnh đạo tỉnh đã vận dụng những chính sách như thuế vào ngành chế biến gạo thật hài hòa.

Sự hỗ trợ của các cơ quan hữu quan, đơn vị bạn đã tạo điều kiện giúp đỡ cho đơn vị lớn mạnh không ngừng góp phần đưa nền kinh tế xã hội của tỉnh ngày càng một ổn định và phát triển toàn diện ■

8 PHÁT TRIỂN KINH TẾ