

SẢN XUẤT ĐÁ GRA-NÍT



HƯỚNG ĐI ĐÚNG ĐẮN CỦA XÍ NGHIỆP QUỐC DOANH CƠ KHÍ BÌNH CHÁNH

TRẦN CÔNG TẠO

Trước năm 1986, huyện Bình Chánh có hơn 30 đơn vị kinh tế quốc doanh hoạt động theo cơ chế bao cấp. Nhưng sau đó, Nhà nước chuyển sang cơ chế thị trường, phần lớn những đơn vị này do chưa thích nghi với cơ chế mới, đã lần lượt đi đến chỗ phá sản hoặc làm ăn thua lỗ, hoạt động cầm chừng. Xí nghiệp quốc doanh cơ khí Bình Chánh cũng ở trong hoàn cảnh đó, nhưng nhờ có sự chuyển hướng kịp thời và đúng đắn nên vẫn tồn tại và đang có chiều hướng phát triển.

Trước đây, Xí nghiệp quốc doanh cơ khí Bình Chánh hoạt động rất thụ động. Với chức năng phục vụ sản xuất nông nghiệp, hàng năm xí nghiệp sản xuất hàng chục tấn sản phẩm nông nghiệp, nhưng Xí nghiệp vẫn luôn luôn bị thua lỗ. Nguyên nhân, một mặt là do sản phẩm của Xí nghiệp không có nơi tiêu thụ, mặt khác do sản phẩm còn kém giá trị, nông dân tự chế tạo được. Năm 1988, chuyển sang cơ chế thị trường, Xí nghiệp thực hiện phương thức khoán thầu lợi nhuận, giao cho công nhân phân xưởng, từng công nhân tự động sản xuất và tiêu thụ sản phẩm. Nhưng phương thức đó cũng không vực Xí nghiệp lên được, mà có nguy cơ bị tan rã. Nguyên nhân chủ yếu cũng là do sản phẩm không có nơi tiêu thụ. Cái khó không bó cái khôn. Một lần đi công tác ở miền Bắc, phát hiện nơi đây có một số máy móc, thiết bị của nước ngoài bỏ phế, anh Trần Ngọc Châu, Giám đốc xí nghiệp, đã mua về định chế tạo thành dây chuyền sản xuất đá granite. Đây là một quyết định táo bạo, nhưng Ban giám đốc xí nghiệp tưởng sẽ thành công do mặt hàng đá granite trên thị trường còn rất khan hiếm. Tính toán thì dễ, nhưng

khi bắt tay vào thực hiện, Xí nghiệp lại vướng rất nhiều khó khăn, chủ yếu là thiếu vốn đầu tư ban đầu. Theo dự toán, để hoàn thành dây chuyền sản xuất đá granite phải tốn ít nhất 5-6 tỉ đồng. Đây là số vốn rất lớn mà tự Xí nghiệp không thể nào đáp ứng nổi. Không còn cách nào khác là đi vay. Sau khi liên hệ nhiều đơn vị, hai đơn vị là Bộ Công nghiệp và Ngân hàng Ngoại thương Thành phố chấp thuận cho Xí nghiệp vay được gần 3 tỉ đồng. Tuy số vốn còn thấp so với nhu cầu, nhưng Xí nghiệp vẫn quyết tâm chế tạo cho bằng được dây chuyền sản xuất đá granite.

Trước tiên, Ban giám đốc tập hợp hết lực lượng kỹ sư của Xí nghiệp, lực lượng kỹ sư có nhiều kinh nghiệm chế tạo máy của Thành phố, lực lượng cán bộ giảng dạy của Trường Đại học Bách khoa Thành phố để xem xét, trao đổi, tìm nguyên nhân thất bại của các cơ sở sản xuất đá granite. Hầu hết các ý kiến đều tỏ ra bi quan do mặt hàng đá granite còn quá mới mẻ so với thị trường trong nước, yêu cầu kỹ thuật chế tạo máy còn cao, chưa nơi nào chế tạo được, và tài liệu chỉ tiết máy của nước ngoài cũng chưa có. Thậm chí có ý kiến còn đề nghị nên nhập thiết bị và qui trình công nghệ của nước ngoài chắc ăn hơn. Tuy nhiên, với quyết tâm mạnh mẽ, Ban giám đốc xí nghiệp vẫn quyết định thực hiện ý định trên. Và để cho chắc chắn, Ban giám đốc xí nghiệp trực tiếp đứng ra chỉ đạo từng công đoạn chế tạo, đồng thời khuyến khích các kỹ sư an tâm chế tạo, bằng cách qui ước công đoạn nào làm bị thất bại thì làm lại không bồi thường gì cả. Với quyết tâm và cách làm như vậy, chỉ trong vòng 7 tháng, Xí nghiệp đã hoàn thành cơ bản dây chuyền sản xuất đá granite

có công suất tương đương với một số máy nước ngoài, gồm: 1 máy cưa đá khối 24 lưỡi cưa, 1 hệ thống máy mài thô và đánh bóng mặt nhỏ, 1 hệ thống máy mài tinh và đánh bóng mặt lớn, 1 máy cắt vận năng cắt góc 45°, 1 máy cắt qui cách sản phẩm tự động. Nếu tính theo dự toán, dây chuyền do Xí nghiệp chế tạo rẻ hơn 2-3 tỉ đồng so với dây chuyền nhập ngoại cùng loại. Đến nay, dây chuyền sản xuất đá granite được Xí nghiệp chế tạo tương đối hoàn chỉnh có công suất 10.000m²/năm. Vừa qua, tuy ở giai đoạn sản xuất thử nghiệm, nhưng đã có hơn 500 đoàn khách trong và ngoài nước đến tham quan dây chuyền của Xí nghiệp và đặt vấn đề hợp tác sản xuất, mua sản phẩm. Riêng từ tháng 11.1992 đến nay, Xí nghiệp đã ký hợp đồng và sản xuất hơn 3.000m² đá granite, trị giá gần 1,5 tỉ đồng. Và hiện có hơn cả chục đơn vị ở Thành phố và trong nước ký hợp đồng trị giá hàng tỉ đồng mua đá granite do Xí nghiệp sản xuất.

Hướng dẫn chúng tôi đi thăm dây chuyền sản xuất đá granite của Xí nghiệp, Giám đốc Trần Ngọc Châu tâm sự: "Hiện giờ tôi không còn lo "đầu ra" của sản phẩm nữa, mà chỉ lo không có đủ sản phẩm giao khách hàng. Năm nay, với nhịp độ này, Xí nghiệp tôi chỉ cần sản xuất 10.000m² sản phẩm là đủ vốn trả nợ các nơi".

Từ kết quả của Xí nghiệp quốc doanh cơ khí Bình Chánh, chẳng những khẳng định hướng đi của Xí nghiệp là đúng đắn, mà còn khẳng định một điều: Trong thời buổi hiện nay, một đơn vị kinh tế quốc doanh vẫn có chỗ đứng vững chắc nếu đơn vị có sự năng động, nhạy bén tìm ra những biện pháp và bước đi thích hợp với cơ chế mới ♣